

**Lähettilä:** [Keski-Suomen liiton kirjaamo](#)  
**Vastanottaja:** [hankasalmi@hankasalmi.fi](#); [kirjaamo@joutsa.fi](#); [Kirjaamo](#); [kirjaamo@jamsa.fi](#); [kunta@kannonkoski.fi](#); [kirjaamo@karstula.fi](#); [keuruu@keuruu.fi](#); [kinnulan.kunta@kinnula.fi](#); [kunta@kivijarvi.fi](#); [info@konnevesi.fi](#); [kirjaamo@kyyjarvi.fi](#); [kirjaus@laukaa.fi](#); [luhanka@luhanka.fi](#); [kirjaamo@multia.fi](#); [kirjaamo@muurame.fi](#); [kirjaamo@petajavesi.fi](#); [pihtiputaan.kunta@pihtipudas.fi](#); [kirjaamo@saarijarvi.fi](#); [kirjaamo@toivakka.fi](#); [kirjaamo@uurainen.fi](#); [viitasaaren.kaupunki@viitasaari.fi](#); [kirjaamo@aanekoski.fi](#)  
**Aihe:** Kuntien esitykset Keski-Suomen liiton toiminnasta ja taloudesta vuosille 2026–2028  
**Päivämäärä:** maanantai 22. syyskuuta 2025 8.04.23  
**Liitteet:** [Outlook-02jtwxs](#)  
[Toimintasuunnitelma\\_kunnat\\_2026.pdf](#)

---

Hei!

Keski-Suomen liitto pyytää jäsenkunniltan esityksiä talousarviosta 2026 sekä talous- ja toimintasuunnitelmasta 2026–2028.

Keski-Suomen liiton talousarvion 2026 sekä taloussuunnitelman 2026–2028 valmistelu on käynnistynyt loppukeväästä. Talouden ja toiminnan suunnittelu mittareineen jatkuu liitossa syyskuun ajan. Lopullinen talousarvio ja toimintasuunnitelma tulevat maakuntahallituksen käsittelyyn 31.10.2025. Alustava talousarvio ja -suunnitelma tulee lähettää kunnille 15.11. mennessä ja hyväksytty talousarvio ja -suunnitelma vuoden loppuun mennessä. (Perussopimus, 24 §)

Keski-Suomen liiton perussopimuksen mukaan liiton jäsenkunnille on varattava tilaisuus esitysten tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi. Keski-Suomen liitto pyytää kunnilta näkemyksiä liiton taloudesta sekä toiminnan sisällöstä, tavoitteista ja painopisteistä tuleville vuosille. Kuntia pyydetään toimittamaan esitykset ja kommentit 22.10.2025 mennessä sähköpostitse osoitteeseen [kirjaamo\(at\)keskisuomi.fi](mailto:kirjaamo(at)keskisuomi.fi).

Lisätietoja:

Pekka Hokkanen, maakuntajohtaja, p. 040 595 0016, [pekka.hokkanen\(at\)keskisuomi.fi](mailto:pekka.hokkanen(at)keskisuomi.fi)

Hanna Reini, hallintojohtaja, p. 040 596 5993, [hanna.reini\(at\)keskisuomi.fi](mailto:hanna.reini(at)keskisuomi.fi)

Yhteistyöterveisin,

**Hanna Reini**

hallintojohtaja

+358 40 596 5993

Lutakonaukio 7, 40100 JYVÄSKYLÄ



**KESKI-SUOMEN LIITTO**  
REGIONAL COUNCIL OF CENTRAL FINLAND



KESKI-SUOMEN LIITTO

# Talousarvio 2026 sekä talous- ja toimintasuunnitelma 2026-2028

Maakuntahallitus 13.6.2025, § 54

Maakuntahallitus 19.9.2025, § 83



Ydintehtävämme on kehittää Keski-Suomea. Perustamme työmme maakunnan vahvuuksiin, osaamiseen, erikoistumiseen ja omaan identiteettiin. Aluekehittäminen ja alueidenkäytön suunnittelu ovat lakisääteisiä tehtäviämme, jotka olemme yhdistäneet kokonaisvaltaiseksi maakunnan kehitystyöksi. Maakuntastrategia ja maakuntakaava ovat aluekehittämisen perustyökalujamme. Niiden perusteella suuntaamme myös julkisen kehittämisrahoituksen.

Edun luomisella tarkoitamme Keski-Suomen ja sen kuntien etujen ajamista erityisesti silloin, kun tehdään kuntien talouteen tai valtion investointeihin liittyviä ratkaisuja ja kun valtakunnan aluepolitiikassa, lainsäädännössä tai hallinnossa tapahtuu muutoksia. Yhdessä kumppaneidemme kanssa olemme luoneet Keski-Suomen maakuntabrändin, jotta jokaisen Keski-Suomen puolesta vaikuttavan on helppo kertoa yhtenäinen viestimme.

Luomme ja ylläpidämme kumppanuuksia ja verkostoja, kokoamme asiantuntemusta sekä seuraamme ja ennakoimme Keski-Suomen tilaa. Huolehdimme siitä, että yhteinen kehittämistahto, aito yhteistyö ja keskinäinen luottamus paikallisten ja alueellisten kehittäjien kesken toteutuvat. Maakuntaa kehitetään vain yhteistyöllä.

*Keski-Suomen liitto on yhteisen kehittämistahdon muodostaja, strateginen kehittäjä sekä ennakoiva verkostovaikuttaja*





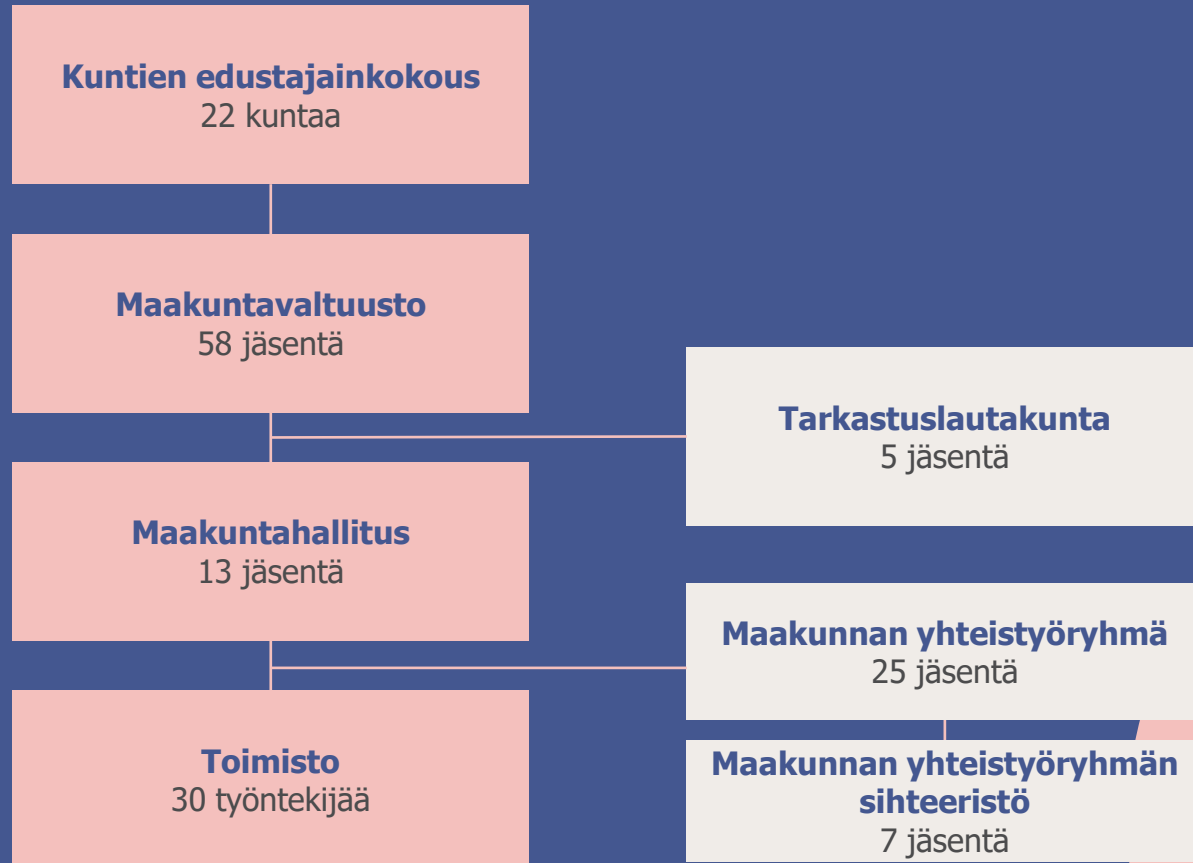
KESKI-SUOMEN LIITTO

# Keski-Suomen liiton organisaatio



KESKI-SUOMEN LIITTO

# Keski-Suomen liiton organisaatio





## MAAKUNTAVALTUUSTO

käyttää Keski-Suomen liiton ylintä toimivaltaa. Edustajainkokous valitsee maakuntavaltuuston kuntavaalikaudeksi. Maakuntavaltuusto hyväksyy maakuntastrategian ja maakuntakaavan sekä asettaa vuosittain toiminnalliset tavoitteet talousarvion ja toimintasuunnitelman käsittelyn yhteydessä. Lisäksi maakuntavaltuusto arvioi Keski-Suomen liiton toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista.



58 JÄSENTÄ  
2XVUODESSA

## MAAKUNTAHALLITUS

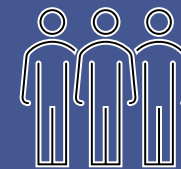
johtaa Keski-Suomen liiton toimintaa, hallintoa ja taloutta sekä edustaa kuntayhtymää ja valvoo sen etua. Maakuntahallitus seuraa ja ohjaa maakuntavaltuuston hyväksymän talousarvion, talous- ja toimintasuunnitelman tavoitteiden toteutumista ja vaikuttavuutta. Maakuntahallituksen toimikausi on kaksi vuotta.



13 JÄSENTÄ  
11XVUODESSA

## PUHEENJOHTAJISTO

valmistelee yhdessä toimiston johdon kanssa maakuntahallituksen ja -valtuuston päätöksentekoon meneviä asioita sekä sopii liiton edustuksista eri tilaisuuksiin. Puheenjohtajiston muodostavat maakuntavaltuuston, maakuntahallituksen ja maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajat.



7 JÄSENTÄ  
11XVUODESSA



## TARKASTUSLAUTAKUNTA

arvioi talousarvioon kirjattujen tavoitteiden toteutumista valtuustolle vuosittain arviointikertomuksessa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntayhtymän hallinnon ja talouden tarkastuksen ja arvioinnin järjestäminen.



5 JÄSENTÄ  
6XVUODESSA

## MAAKUNNAN YHTEISTYÖRYHMÄ

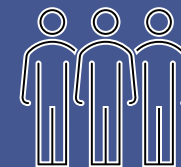
linjaa maakuntastrategian mukaisesti alueen kehittämistä ja julkisen tuen kohdentamista. Maakunnan yhteistyöryhmässä ovat edustettuina kunnat, Keski-Suomen ELY-keskus, tärkeimmät työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt, yritykset sekä yhdistykset. Maakunnan yhteistyöryhmän valmistelu-, esittely- ja täytäntöönpanotehtäviä hoitaa sihteeristö, joka koostuu Keski-Suomen liiton ja Keski-Suomen ELY-keskuksen sekä muista tukea myöntävien viranomaisten edustajista.



25 JÄSENTÄ  
5XVUODESSA

## KESKI-SUOMEN LIITON TOIMISTO

hoitaa maakunnan liiton operatiivista toimintaa. Toimiston tehtävänä on huolehtia kuntayhtymän toimialaan kuuluvien asioiden valmistelusta ja päätösten toimeenpanosta lakien ja asetusten, perussopimuksen, hallintosäännön ja muiden sääntöjen ja ohjeiden mukaisesti.



27 TYÖNTEKIJÄÄ  
365XVUODESSA



KESKI-SUOMEN LIITTO

# Keski-Suomen liiton toimisto

## Maakuntajohtaja

Pekka Hokkanen

## Aluekehittäminen ja alueiden käyttö

### Elinvoima, kehittäminen ja rahoitus

Aluekehitysjohtaja Pirjo Peräaho

### Alueiden käyttö ja saavutettavuus

Suunnittelujohtaja Hanna Kunttu

### Viestintä

Viestintäpäälikkö Jenni Isopahkala

## Hallinto

### Talous ja henkilöstöjohtaminen

Hallintojohtaja Hanna Reini



# Henkilöstö



- Keski-Suomen liiton operatiivista toiminnan sydämenä on toimiston henkilöstö. Keski-Suomen liiton henkilöstön työ on monipaikkaista ja monimuotoista asiantuntijatyötä. Keski-Suomen liiton toteuttaessa maakuntastrategiaa, työhön tarvitaan asiantunteva henkilöstö, jonka asiantuntijuuden kehittämisestä ja osaamisen uudistamisesta pidetään erityistä huolta.
- Vuoden 2025 alussa Keski-Suomen liitossa työskenteli 27 työntekijää, joista 22 oli toistaiseksi voimassa olevissa työsuhteissa ja 5 määräaikaisissa työsuhteissa.
- Työyhteisön ja henkilöstön osaamisen kehittämistä ohjaa henkilöstö- ja koulutussuunnitelma.



KESKI-SUOMEN LIITTO

# Toimintasuunnitelma 2026



# Toimintasuunnitelma 2026

Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarvion ja taloussuunnitelman lisäksi myös toimintasuunnitelman tavoitteineen.

Keski-Suomen liiton toiminnan päätavoitteet vuodelle 2026:

1. Maakuntastrategian toteutus käytännön työssä
2. Tavoitteellista ja ennakoivaa verkostovaikuttamista
3. Kehittyvä työyhteisö

Jokainen päätavoite on jäsennelty alatavoiteiksi. Toimenpiteet ja mittarit talousarviovuodelle 2026 on kuvattu alatavoiteittain.



# Maakuntastrategian toteutus käytännön työssä

| Tavoite<br>vuoteen 2028                                                                             | Toimenpiteet<br>vuonna 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Mittarit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tulevaisuuskeskusteluun ja ajantasaiseen tietoon perustuva aluekehittäminen ja päätöksenteko</b> | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Maakuntastrategian seurantomallin käyttöönotto</li><li>2. Ennakoivan tiedon, tilannekuvien ja analyysien tuottaminen strategisen suunnittelun ja päätöksenteon tueksi</li><li>3. Ilmastomuutoksen sopeutumissuunnitelman laatiminen</li><li>4. Luonto- ja ilmastotiekartan toimenpiteiden edistäminen ja seuranta</li><li>5. Vapautuvien julkisomisteisten kiinteistöjen kestävän käytön suunnittelu</li><li>6. Taiteen ja kulttuurin maakunnallisen foorumin järjestäminen</li><li>7. Ennakointi- ja tulevaisuusverkostojen kehittäminen</li><li>8. Tulevaisuusfoorumit ja muut ennakointitapahtumat</li></ol> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Sidosryhmien kokemus strategian seurannasta ja päätöksenteossa hyödynnetystä tietoaineistosta (kysely)</li><li>• Laadittujen tilannekuvien, skenaarioiden ja raporttien määrä</li><li>• Käynnistettyjen toimenpiteiden määrä</li><li>• Tulevaisuuskeskusteluihin osallistuneiden henkilöiden määrä</li></ul>                       |
| <b>Maakuntastrategiaa ja eheää aluerakennetta edistävä alueidenkäytön suunnittelu</b>               | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Maakuntakaavan ajantasaisuuden ja sen muutostarpeiden arviointi</li><li>2. Uuden tai osittain päivitettävän maakuntakaavan laatimisprosessin käynnistäminen</li><li>3. Euroopan kattavan pyöräreittiverkoston (EuroVelo 11-reitti) toteutettavuusselvitys Keski-Suomessa</li><li>4. Kestävän ja turvallisen liikkumisen edistäminen maakunnan liikennejärjestelmäsuunnitelman mukaisesti</li></ol>                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Yhteenveto ja analyysi maakuntakaavan ajantasaisuuden arvioinnista</li><li>• Uuden maakuntakaavaproessin käynnistyspäätös (ml. osallistumis- ja arviointisuunnitelma)</li><li>• EuroVelo 11-reitin toteutettavuusselvitys valmis</li><li>• Käynnistettyjen toimenpiteiden määrä</li></ul>                                          |
| <b>Sujuvat rahoitusprosessit osana maakuntastrategian toteutusta</b>                                | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Rahoituksen kohdentaminen maakuntastrategiaan ja sen kasvun kärkiin</li><li>2. Rahoitus- ja maksatusprosessien sujuvuuden varmistaminen</li><li>3. Valmistuneiden hankkeiden laadun ja vaikuttavuuden arviointi</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• 90 % myönnetystä rahoituksesta kohdentuu maakuntastrategiaan ja sen kasvun kärkiin</li><li>• Rahoitushakemusten keskimääräinen käsittelyaika enintään 90 vrk</li><li>• Maksatushakemusten keskimääräinen käsittelyaika enintään 50 vrk</li><li>• Valmistuneiden hankkeiden tulokset suhteessa asetettuihin tavoitteisiin</li></ul> |

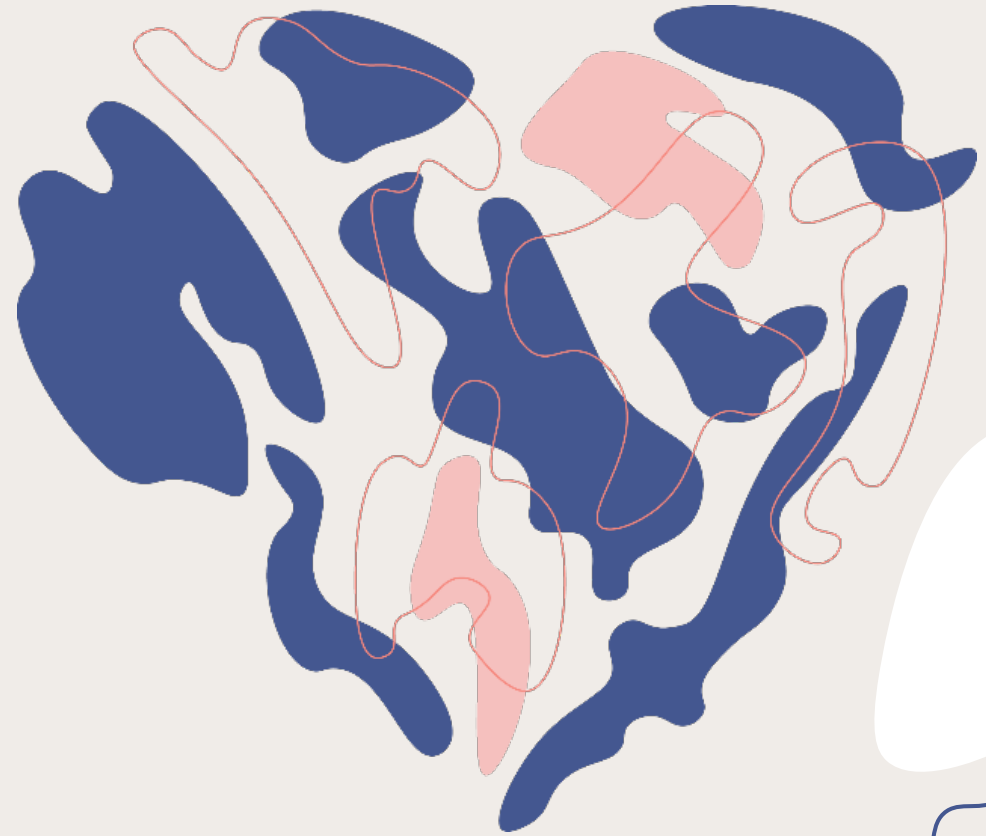
| Tavoitteellista ja ennakoivaa verkostovaikuttamista                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite<br>vuoteen 2028                                                                          | Toimenpiteet<br>vuonna 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mittarit                                                                                                                                                                                                                                        |
| Valmiina uuteen EU-ohjelmakauteen                                                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>Ennakoiva ja yhteistyökykyinen vaikuttamistyö</li> <li>Keski-Suomen strategisen aseman ja erityispiirteiden esille tuominen valmistelussa</li> <li>Valmistautuminen osaavan, asiantuntevan ja uuden ohjelmakauden vaatimukset täyttävän välittävän toimielimen tehtävään</li> </ol> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Lobbaus- ja valmistelutapaamisten määrä kansallisella ja EU:n tasolla</li> <li>Henkilöstön oppimistapahtumien määrä</li> </ul>                                                                           |
| Keski-Suomen liiton roolin vahvistaminen aloitteellisena ja uudistavana kehittämisorganisaationa | <ol style="list-style-type: none"> <li>Aktiivinen osallistuminen ja vaikuttaminen aluekehittämislainsäädännön valmisteluun</li> <li>Maakunnan vaikuttamisryhmän perustaminen</li> </ol>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Lobbaus- ja valmistelutapaamisten määrä</li> <li>Vaikuttamisryhmän osallistumisaktiivisuus (% jäsenistä kokouksissa)</li> <li>Vaikuttamisryhmän tuottamien linjausten ja toimenpiteiden määrä</li> </ul> |
| Keski-Suomen tunnettuuden vahvistaminen innovaatio- ja osaamisympäristönä                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>Verkostoitumisen ja kumppanuuksien vahvistaminen uusien investointien, yritysten ja toimijoiden houkuttelemiseksi</li> <li>Kohdennetut digimarkkinointikampanjat</li> </ol>                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Sidosryhmien arvio yhteistyön toimivuudesta ja hyödyllisyydestä (kysely)</li> <li>Kampanjoiden tavoittavuus (näyttökerrat, verkkosivuvierailut, some-analytiikka)</li> </ul>                             |
| Maakunnan yhtenäisyyden lujittaminen                                                             | <ol style="list-style-type: none"> <li>Maakuntaidentiteettiä ja yhteistä tarinaa vahvistavat viestintäkampanjat</li> <li>Kuntien ja muiden toimijoiden yhteisten kehittämis- tai sopeutumistoimien tunnistaminen ja verkostojen tukeminen</li> </ol>                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kampanjoiden tavoittavuus (näyttökerrat, mediapeitto, some-analytiikka)</li> <li>Käynnistettyjen toimenpiteiden määrä</li> </ul>                                                                         |

| Kehittyvä työyhteisö                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tavoite<br>vuoteen 2028                                                                 | Toimenpiteet<br>vuonna 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Mittarit                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Motivoitunut henkilöstö ja avoin ilmapiiri                                              | <ol style="list-style-type: none"> <li>Osaamisen kehittäminen</li> <li>Yhteisöllisyyden ja hyvän työilmapiirin vaaliminen</li> <li>Työhyvinvoinnista ja jaksamisesta huolehtiminen</li> </ol>                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Koulutuspäivien määrä (per henkilö/vuosi)</li> <li>Pulssikyselyyn vastanneiden määrä säilyttää vuoden 2024 tason (%)</li> <li>Pulssikyselyssä säilytetään korkea taso yhteisöllisyyden ja hyvän työilmapiirin kokemuksessa</li> <li>Työhyvinvointikyselyssä stressiä kokeneiden määrä laskee v. 2024 tuloksissa raportoidusta (%)</li> </ul> |
| Talous- ja henkilöstöhallinnon palveluiden hallittu siirtymä uudelle palvelutuottajalle | <ol style="list-style-type: none"> <li>Hankinnan ennakoiva suunnittelu</li> <li>Palvelusopimuksen selkeä määrittely (palvelutasot, vasteajat, kustannusrakenne)</li> <li>Siirtymäsuunnitelman laatiminen ja kattava tiedonsiirto yhdessä aiemman ja uuden palvelutuottajan kanssa (aikataulut, vastuut, riskienhallinta)</li> </ol> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Siirtymä toteutettu sovitussa aikataulussa (%)</li> <li>Henkilöstön tyytyväisyys palveluun (asteikko 1–5)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         |
| Palvelujen digitalisointi asioiden sujuvoittamiseksi                                    | <ol style="list-style-type: none"> <li>Keski-Suomen kehittämisrahaston hakuprosessin digitalisointi</li> <li>Suomi.fi viestit viranomaiskäyttöön</li> <li>Suomi.fi tunnistautumisen käyttöönotto</li> <li>Käyttönoton tuki asiakkaille ja henkilöstölle</li> </ol>                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>Digitaaliset palvelut otettu käyttöön sekä asiakkaat ja henkilöstö perehdytetty niiden käyttöön</li> <li>Sähköisten hakemusten osuus (% kaikista hakemuksista)</li> <li>Henkilöstön arvio prosessien selkeydestä ja sujuvuudesta (asteikko 1-5)</li> </ul>                                                                                   |
| Tekoälyn hyödyntäminen osana asiantuntijatyötä                                          | <ol style="list-style-type: none"> <li>Käyttökohteiden laajentaminen uusiin asiantuntijatyön osa-alueisiin</li> <li>Tekoälyn vakiinnuttaminen osaksi arjen prosesseja</li> </ol>                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uusien tekoälyn käyttökohteiden määrä</li> <li>Tekoälyä hyödyntävien työntekijöiden osuus (%)</li> <li>Henkilöstön kokemus tekoälyn avusta omassa työssään (asteikko 1–5)</li> </ul>                                                                                                                                                         |



KESKI-SUOMEN LIITTO

Kehitetään  
Keski-Suomea  
yhdessä!





KESKI-SUOMEN LIITTO

# Talousarvio 2026 sekä taloussuunnitelma 2026-2028

# Talousarvio 2026

Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on hyväksyttävä vuoden loppuun mennessä kunnalle talousarvio seuraavaksi kalenterivuodeksi ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet.

| TULOSLASKELMA JA KÄYTTÖTALOUS           |                   |                   |                   | TA 2025 - 2026 |                |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
|                                         | TP 2024           | TA 2025           | TA 2026           | Muutos €       | Muutos %       |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>4 208 355</b>  | <b>3 995 500</b>  | <b>4 490 400</b>  | <b>494 900</b> | <b>11,0 %</b>  |
| Myyntituotot                            | 3 473 360         | 3 449 400         | 4 232 100         | 782 700        | 18,5 %         |
| Keski-Suomen kehittämisrahasto          | 0                 | 0                 | 650 000           |                |                |
| Jäsenkuntien maksuosuudet               | 3 433 300         | 3 433 300         | 3 570 000         | 136 700        | 3,8 %          |
| Muut myyntituotot                       | 40 060            | 16 100            | 12 100            | -4 000         | -33,1 %        |
| Tuet ja avustukset                      | 734 995           | 546 100           | 258 300           | -287 800       | -111,4 %       |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                    | <b>-3 938 326</b> | <b>-3 973 500</b> | <b>-4 475 400</b> | <b>501 900</b> | <b>11,2 %</b>  |
| Henkilöstömenot                         | -2 138 483        | -2 224 000        | -2 162 500        | -61 500        | -2,8 %         |
| Palvelujen ostot                        | -805 214          | -772 500          | -689 900          | -82 600        | -12,0 %        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat           | -44 366           | -66 300           | -59 500           | -6 800         | -11,4 %        |
| Avustukset, sis. K-S kehittämisrahaston | -696 656          | -665 000          | -1 315 000        | 650 000        | 0,0 %          |
| Muut toimintamenot                      | -253 608          | -245 700          | -248 500          | 2 800          | 1,1 %          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>270 029</b>    | <b>22 000</b>     | <b>15 000</b>     | <b>-7 000</b>  | <b>-46,7 %</b> |
| <b>Rahoitustuotot ja -menot</b>         | 13                | 0                 | 0                 | 0              | 0,0 %          |
| Korkotuotot                             | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0,0 %          |
| Muut rahoitustuotot                     | 14                | 0                 | 0                 | 0              | 0,0 %          |
| Korkokulut                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0,0 %          |
| Muut rahoituskulut                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0,0 %          |
| <b>VUOSIKATE</b>                        | <b>270 042</b>    | <b>22 000</b>     | <b>15 000</b>     | <b>-7 000</b>  | <b>-46,7 %</b> |
| <b>Poistot ja arvonalentumiset</b>      | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0,0 %          |
| Suunnitelman mukaiset poistot           | 0                 | 0                 | 0                 | 0              | 0,0 %          |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                 | <b>270 042</b>    | <b>22 000</b>     | <b>15 000</b>     | <b>-7 000</b>  | <b>-46,7 %</b> |
| Rahastojen lisäys (-)                   | -650 000          | -650 000          | 0                 | 650 000        | 0,0 %          |
| Rahastojen vähennys (+)                 | 680 186           | 650 000           | 0                 | -650 000       | 0,0 %          |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>         | <b>300 228</b>    | <b>22 000</b>     | <b>15 000</b>     | <b>-7 000</b>  | <b>-46,7 %</b> |



# Jäsenkuntien maksuosuudet 2026

| Kunta           | Verotulot, euroa   |                    | Maksuosuus, euroa |                  | Muutos         |         | Maksuerä 1/4   |
|-----------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------|---------|----------------|
|                 | 2024               | 2023               | 2026              | 2025             | euroa          | %       | euroa          |
| Hankasalmi      | 10 183 300         | 9 803 916          | 56 069            | 53 456           | 2 613          | 4,89 %  | 14 017         |
| Joutsa          | 9 630 069          | 9 411 026          | 53 023            | 51 313           | 1 709          | 3,33 %  | 13 256         |
| Jyväskylä       | 343 135 105        | 335 160 645        | 1 889 284         | 1 827 458        | 61 827         | 3,38 %  | 472 321        |
| Jämsä           | 50 716 103         | 47 344 078         | 279 240           | 258 143          | 21 097         | 8,17 %  | 69 810         |
| Kannonkoski     | 2 979 272          | 2 907 533          | 16 404            | 15 853           | 550            | 3,47 %  | 4 101          |
| Karstula        | 8 466 595          | 8 278 751          | 46 617            | 45 140           | 1 477          | 3,27 %  | 11 654         |
| Keuruu          | 21 759 226         | 21 807 831         | 119 805           | 118 907          | 898            | 0,76 %  | 29 951         |
| Kinnula         | 3 573 080          | 2 995 204          | 19 673            | 16 331           | 3 342          | 20,46 % | 4 918          |
| Kivijärvi       | 2 475 561          | 2 405 066          | 13 630            | 13 114           | 517            | 3,94 %  | 3 408          |
| Konnevesi       | 5 868 639          | 5 458 111          | 32 312            | 29 760           | 2 552          | 8,58 %  | 8 078          |
| Kyyjärvi        | 3 433 778          | 3 295 874          | 18 906            | 17 971           | 936            | 5,21 %  | 4 727          |
| Laukaa          | 46 766 632         | 44 327 189         | 257 495           | 241 693          | 15 801         | 6,54 %  | 64 374         |
| Luhanka         | 1 863 327          | 1 819 339          | 10 259            | 9 920            | 339            | 3,42 %  | 2 565          |
| Multia          | 3 696 821          | 3 691 168          | 20 355            | 20 126           | 228            | 1,14 %  | 5 089          |
| Muurame         | 22 896 789         | 23 834 925         | 126 069           | 129 960          | -3 891         | -2,99 % | 31 517         |
| Petäjävesi      | 8 446 097          | 8 555 695          | 46 504            | 46 650           | -146           | -0,31 % | 11 626         |
| Pihtipudas      | 8 366 385          | 8 391 264          | 46 065            | 45 753           | 312            | 0,68 %  | 11 516         |
| Saarijärvi      | 19 803 450         | 19 287 282         | 109 037           | 105 164          | 3 873          | 3,68 %  | 27 259         |
| Toivakka        | 5 484 776          | 5 324 788          | 30 199            | 29 033           | 1 166          | 4,01 %  | 7 550          |
| Uurainen        | 7 214 664          | 6 830 582          | 39 724            | 37 244           | 2 480          | 6,66 %  | 9 931          |
| Viitasaari      | 13 503 570         | 12 793 314         | 74 350            | 69 755           | 4 595          | 6,59 %  | 18 587         |
| Äänekoski       | 48 126 403         | 45 952 899         | 264 981           | 250 557          | 14 424         | 5,76 %  | 66 245         |
| <b>Yhteensä</b> | <b>648 389 641</b> | <b>629 676 478</b> | <b>3 570 000</b>  | <b>3 433 300</b> | <b>136 700</b> |         | <b>892 500</b> |



## Miksi 4% korotus tarvitaan?

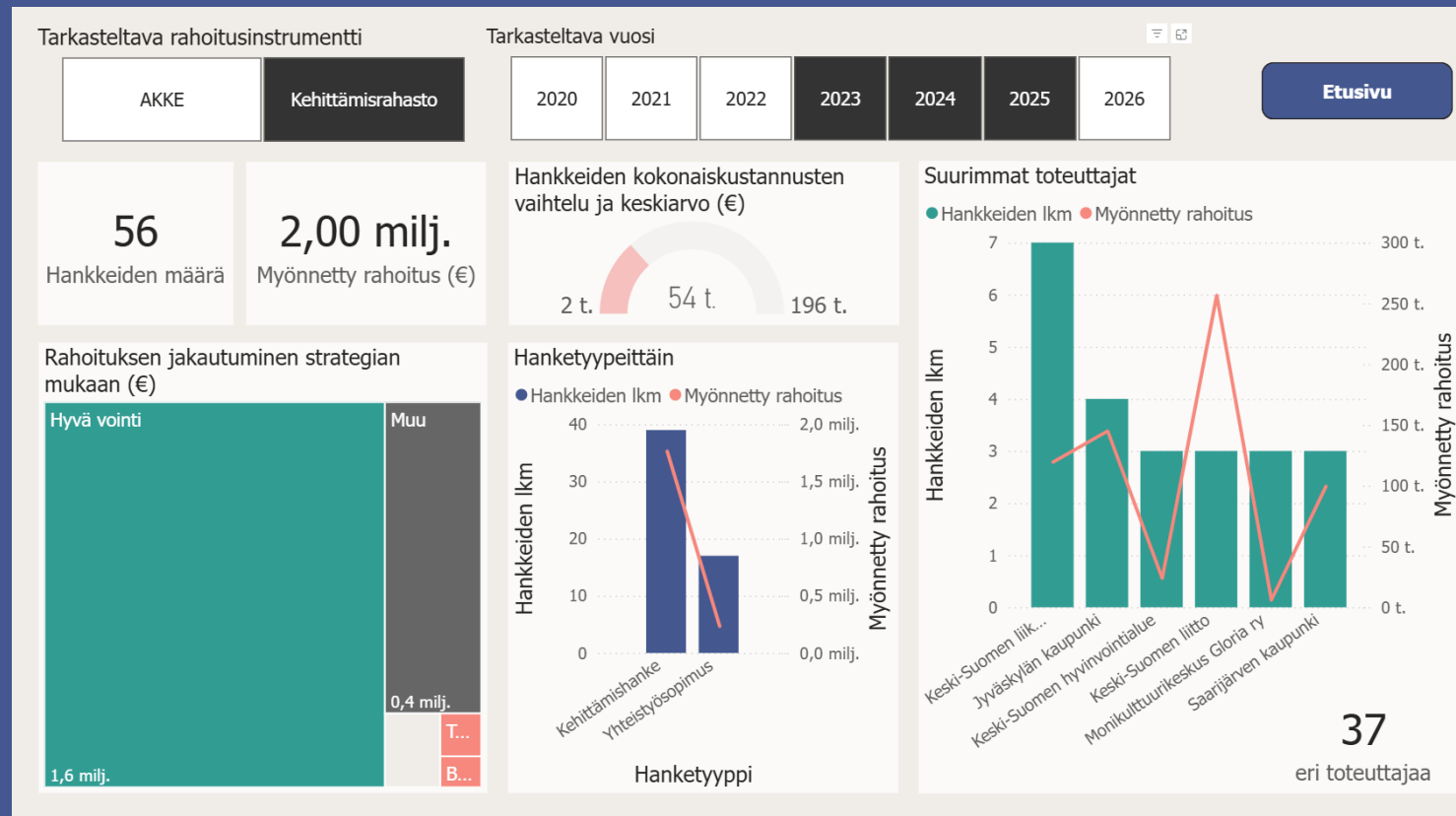
- Henkilöstökulut muodostavat yli puolet Keski-Suomen liiton kokonaiskustannuksista. Sopimuskauden 2025-2028 palkankorotukset ovat yhteensä +7,37 %. Edellisen sopimuskauden 2022-2025 korotukset olivat +8,79 %.
- Keski-Suomen liiton henkilöstömäärä on sopeuttamistoimien jälkeen vähentynyt 16,7%.
- Kun henkilöstömäärä suhteutetaan maakunnan asukaslukuun, Keski-Suomen liitto on kolmanneksi pienin maakuntien liitto.
- Keski-Suomen liiton tyypillisesti hyödyntämä hankerahoitus on hiipunut, minkä vuoksi ulkopuolisen rahoituksen saaminen on hankaloitunut.
- Keski-Suomen liiton maksuosuuksia on korotettu edellisen kerran vuonna 2022 +2% ja vuonna 2016 +2%. Keski-Suomen liitto on vertailujaksolla 2022-2025 vähiten korotuksia saaneiden maakuntien liittojen joukossa.
- Kustannuspuoli on tarkasti läpikäyty. Taseelle ei ole kertynyt suuria määriä kumulatiivista ylijäämää.



# Keski-Suomen kehittämisorahasto

Keski-Suomen kehittämisorahastoa kartutetaan 650 000€ vuonna 2026.

Rahasto-osuus sisältyy jäsenkuntien maksuosuuteen, joka laskutetaan kunnilta neljässä yhtä suuressa erässä vuoden aikana. Keski-Suomen kehittämisorahastoon budjetoitu osuus jäsenkuntien maksuosuudesta siirretään laskutuksen jälkeen rahaston tilille. Lisätietoa Keski-Suomen kehittämisorahaston hankkeista [hankesalkusta](#).



# Tulosityksiköt

Keski-Suomen liiton toiminta jakautuu seuraaviin tulosityksiköihin:

1. Luottamushenkilöhallinto
2. Toimisto
3. Projektit

Perussopimuksen mukaan kunnat rahoittavat maksuosuuksilla liiton varsinaisen toiminnan eli luottamushenkilöhallinnon ja toimiston toimintamenot sekä Keski-Suomen kehittämisrahaston varauksen.

Projektit-tulosityksikköön kuuluvat liiton itse toteuttamat hankkeet. Hankkeiden edellyttämät omavastuuosuudet katetaan vakituisten henkilökunnan työajan kohdentamisella, ministeriöiden vastinrahoituksella tai toimiston budjetista.

| KÄYTTÖTALOUSOSA TULOSYKSIKÖITTÄIN        | Luottamus-<br>henkilöhallinto | Toimisto          | Projektit       | Yhteensä          |
|------------------------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                    | <b>0</b>                      | <b>4 359 600</b>  | <b>130 800</b>  | <b>4 490 400</b>  |
| Myyntituotot                             | 0                             | 4 232 100         | 0               | 4 232 100         |
| Keski-Suomen kehittämishastasto          | 0                             | 650 000           | 0               | 650 000           |
| Jäsenkuntien maksuosuudet                | 0                             | 3 570 000         | 0               | 3 570 000         |
| Muut myyntituotot                        | 0                             | 12 100            | 0               | 12 100            |
| Tuet ja avustukset                       | 0                             | 127 500           | 130 800         | 258 300           |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                     | <b>-202 000</b>               | <b>-3 962 400</b> | <b>-311 000</b> | <b>-4 475 400</b> |
| Henkilöstömenot                          | -137 000                      | -1 746 500        | -279 000        | -2 162 500        |
| Palkat ja palkkiot                       | -110 000                      | -1 405 000        | -223 000        | -1 738 000        |
| Henkilöstösivukulut                      | -27 000                       | -341 500          | -56 000         | -424 500          |
| Palvelujen ostot                         | -65 000                       | -592 900          | -32 000         | -689 900          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat            | 0                             | -59 500           | 0               | -59 500           |
| Avustukset (sis. K-S kehittämisrahaston) | 0                             | -1 315 000        | 0               | -1 315 000        |
| Muut toimintamenot                       | 0                             | -248 500          | 0               | -248 500          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                      | <b>-202 000</b>               | <b>397 200</b>    | <b>-180 200</b> | <b>15 000</b>     |
| Rahoitustulot ja -menot                  | 0                             | 0                 | 0               | 0                 |
| Korkotulot                               | 0                             | 0                 | 0               | 0                 |
| Muut rahoitustulot                       | 0                             | 0                 | 0               | 0                 |
| Korkomenot                               | 0                             | 0                 | 0               | 0                 |
| Muut rahoitusmenot                       | 0                             | 0                 | 0               | 0                 |
| <b>VUOSIKATE</b>                         | <b>-202 000</b>               | <b>397 200</b>    | <b>-180 200</b> | <b>15 000</b>     |
|                                          |                               |                   |                 |                   |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                  | <b>-202 000</b>               | <b>397 200</b>    | <b>-180 200</b> | <b>15 000</b>     |
|                                          |                               |                   |                 |                   |
| <b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>          | <b>-202 000</b>               | <b>397 200</b>    | <b>-180 200</b> | <b>15 000</b>     |

# Taloussuunnitelma

Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarvio- ja taloussuunnitelma tulee laatia siten, että taloudelliset edellytykset liiton tehtävien hoitamiseen turvataan. Taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi on talousarviovuosi ja taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen.

| TALO USSUUNNITELMA                     |            |            |            |            |            | TA2026-2028 |          |
|----------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|----------|
| TULOSLASKELMA JA KÄYTTÖTALOUS          | TP2024     | TA2025     | TA2026     | TS2027     | TS2028     | Muutos €    | Muutos % |
| TOIMINTATUOTOT                         | 4 208 355  | 3 995 500  | 4 490 400  | 4 550 500  | 4 550 500  | 60 100      | 1,3 %    |
| Myyntituotot                           | 3 473 360  | 3 449 400  | 4 232 100  | 4 235 000  | 4 235 000  | 2 900       |          |
| Keski-Suomen kehittämisrahasto         | 0          | 0          | 650 000    | 650 000    | 650 000    |             |          |
| Jäsenkuntien maksuosuudet              | 3 433 300  | 3 433 300  | 3 570 000  | 3 570 000  | 3 570 000  | 0           |          |
| Muut myyntituotot                      | 40 060     | 16 100     | 12 100     | 15 000     | 15 000     | 2 900       |          |
| Tuet ja avustukset                     | 734 995    | 546 100    | 258 300    | 315 500    | 315 500    | 57 200      |          |
| TOIMINTAKULUT                          | -3 938 326 | -3 973 500 | -4 475 400 | -4 550 500 | -4 550 500 | -75 100     | -1,7 %   |
| Henkilöstömenot                        | -2 138 483 | -2 224 000 | -2 162 500 | -2 240 500 | -2 240 500 | 78 000      |          |
| Palvelujen ostot                       | -805 214   | -772 500   | -689 900   | -700 000   | -700 000   | 10 100      |          |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat          | -44 366    | -66 300    | -59 500    | -55 000    | -55 000    | -4 500      |          |
| Avustukset, sis. K-S kehittämisrahasto | -696 656   | -665 000   | -1 315 000 | -1 315 000 | -1 315 000 | 0           |          |
| Muut toimintamenot                     | -253 608   | -245 700   | -248 500   | -240 000   | -240 000   | -8 500      |          |
| TOIMINTAKATE                           | 270 029    | 22 000     | 15 000     | 0          | 0          | -15 000     | 0,0 %    |
| Rahoitustulot ja -menot                | 13         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           |          |
| Korkotuotot                            | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           |          |
| Muut rahoitustuotot                    | 14         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           |          |
| Korkomenot                             | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           |          |
| Muut rahoitusmenot                     | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           |          |
| VIOSIKATE                              | 270 042    | 22 000     | 15 000     | 0          | 0          | -15 000     | 0,0 %    |
| Poistot ja arvonalentumiset            | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           |          |
| TILIKAUDEN TULOS                       | 270 042    | 22 000     | 15 000     | 0          | 0          | -15 000     | 0,0 %    |
| Rahastojen lisäys (-)                  | -650 000   | -650 000   | 0          | 0          | 0          | 0           |          |
| Rahastojen vähennys (+)                | 680 186    | 650 000    | 0          | 0          | 0          | 0           |          |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ               | 300 228    | 22 000     | 15 000     | 0          | 0          | -15 000     | 0,0 %    |



# Rahoitus- ja investointiosa

Talousarvion rahoitus- ja investointiosa sisältää suunnitelman siitä, miten talousarvion tulot ja menot muodostuvat sekä miten varoja käytetään.

Rahoitus- ja investointiosassa ei esitetä investointeja taloussuunnitelmavuosille.

| RAHOITUS- JA INVESTOINTIOSA                 | TP2024            | TA2025        | TA2026        | TS2027   | TS2028   |
|---------------------------------------------|-------------------|---------------|---------------|----------|----------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                  | <b>270 042</b>    | <b>22 000</b> | <b>15 000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Vuosikate                                   | 270 042           | 22 000        | 15 000        | 0        | 0        |
| <b>Investointien rahavirta</b>              | <b>0</b>          | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Investointimenot                            | 0                 | 0             | 0             | 0        | 0        |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> | <b>270 042</b>    | <b>22 000</b> | <b>15 000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                | <b>-5 930 345</b> | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Oman pääoman muutokset                      | 0                 | 0             | 0             | 0        | 0        |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               | -5 930 345        | 0             | 0             | 0        | 0        |
| <b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>             | <b>-5 660 303</b> | <b>22 000</b> | <b>15 000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |



KESKI-SUOMEN LIITTO

## KESKI-SUOMEN LIITON TALOUSARVIO 2026 SEKÄ TALOUS- JA TOIMINTASUUNNITELMA 2026-2028

### Julkaisun tiedot

Julkaisija Keski-Suomen liitto  
Innova 2, Lutakonaukio 7  
40100 Jyväskylä  
[keskisuomi.fi](https://keskisuomi.fi)

LinkedIn @Keski-Suomen liitto / Regional Council of Central Finland

Instagram @keskisuomi

Facebook @keskisuomenliitto

Sähköposti [kirjaamo@keskisuomi.fi](mailto:kirjaamo@keskisuomi.fi)

C 173

ISBN 978-951-594-560-0 (sähköinen)

ISSN 2341-9903 (sähköinen)

